

**Universidade Nove de Julho - UNINOVE**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão de Projetos - PPGP**

<b>Disciplina</b>	GESTÃO DE PORTFÓLIO EM PROJETOS
<b>Créditos/Carga</b>	<b>4/ 60 h</b>

<b>Ementa</b>
<p>Conceitos de carteira de projetos de uma organização. Administração de um ou mais conjuntos de projetos e de suas relações. Modelos stage and gates e funil da inovação. Conceitos de alocação de recursos. Critérios utilizados para a categorização de projetos. Seleção e priorização de projetos visando o balanceamento da carteira de projetos. Seleção por Multicritérios; Casos desenvolvidos no Brasil e no mundo em gerenciamento de portfólio de projetos.</p>

<b>Referências Bibliográficas</b>
<p>ARCHER, N. P.; GHASEMZADEH, F. An integrated framework for project portfolio selection. International Journal of Project Management Vol. 17, No. 4, pp. 207-216, 1999. COOPER, R.; EDGETT, S. Portfolio management for new products: picking the winners. Working Paper n.11. Product Development Institute, 2001. CARVALHO, M. M.; RABECHINI JR, R. Fundamentos em Gestão de Projetos: construindo competências em gerenciamento de projetos: teoria e casos. Editora Atlas, 2015. CLELAND, D. I.; IRELAND, L. R. Gerenciamento de Projetos, Revisão Técnica RABECHINI JR., R. 2.a edição Rio de Janeiro, LTC, 2007 COOPER, R.; EDGETT, S. Portfolio management for new products: picking the winners. Working Paper n.11. Product Development Institute, 2001. COOPER, R.; EDGETT, S.; KLEINSCHMIDT, E. Portfolio management for new product development: results of an industry practices study. R&amp;D Management, 31, 4, Blackwell Publishers, 2001. KENDALL, G. I.; ROLLINS, S. C. Advanced Project Portfolio Management and PMO Multiplying ROI at Warp Speed. J.Roos Publishing International Institute for Learning, Boca Raton, Florida, 2003. KING, W.R. The role of projects in the implementation of business strategy. In: CLELAND, D.I.; KING,W.R. Project management handbook. New York: Van Nostrand Reinhold, 1983. MARTINO, J. Tecnological forecasting for decision making. 3.ed. New York, Mc Graw-Hill, 1993b. NURMINEN, M.. Utilizing Methods of project portfolio management Is strategic process. Seminar in Business strategic and International Business, Helsinki, University od Technology, Finland, 2003. PADOVANI, M.; CARVALHO, M. M.; MUSCAT, A. R. N. (2010) Seleção e alocação de recursos em portfólio de projetos: estudo de caso no setor químico Portfolio of projects: case study of selection and balancing. Gest. Prod., São Carlos, v. 17, n. 1, p. 157-180. PMI - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. A Guide to the Organizational Project Management Maturity Model (OPM3 Guide), Upper Darby, PA, 2003. PMI - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. (2005) The Standard for Portfolio Management. Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, PA 19073-3299 USA ISBN: 1-930699-90-5 RABECHINI JR., R.; MAXIMIANO, A. C. A.; MARTINS, V. A, (2005) A adoção de gerenciamento de portfólio como uma alternativa gerencial: o caso de uma empresa prestadora de serviço de interconexão eletrônica. Revista Produção, v. 15, n. 3, p. 416-433. RABECHINI JR, R. ; CARVALHO, M.M. Concepção de um programa de gerência de projetos em instituição de pesquisa. Revista Valenciana Dèstudis Autonòmics, v.1, n.20, p.1, 1999. RABECHINI JR, R.; CARVALHO, M. M. O ambiente de inovação e a gerência de projetos. In: Encontro Nacional de Engenharia De Produção, 19. Rio de Janeiro, 1999. ROUSSEL, P. A.; SAAD, K. N. ; BOHLIN, N. Pesquisa e Desenvolvimento : como integrar P&amp;D ao plano estratégico das empresas como fator de produtividade e competitividade. Makron Books, São Paulo, 1992. SHENHAR, A. J.; LEVY, O.; DVIR, D. Mapping the dimension of project success. Project Management Journal, v. 28, n. 2, p.5-13, 1997.</p>



WHEELWRIGHT, S. C.; CLARK, K. B. Managing new product and process development. New York: Free Press, 1993.